

型装置を輸出するまでに事業が拡大し たのです。それに伴い、業績も伸びま した。この事業を立上げことにより、売 上は前年比30%増です」

高品質な製品が高く評価され、TDI プロダクトソリューションに対する米国 企業からの信頼も高まっている。「今後 は受注範囲の広がりも期待できる」と、 廣田社長は話す。「ともすると、一方的 に要求をもらう縦の関係になりがちで したが、今ではパートナーとして、対 等に交渉できるようになりました。ス タッフも米国に常駐しています。今後 はもっと高い付加価値をつけて事業を 拡大していく予定で、これが実現すれ ば、売上が今年度比1.5倍に上る試算で す。三雅産業さんとは、これまで以上 に協働していきたいですね」

輸出という新規事業が軌道に乗り、 同時にファブレスメーカーとしての機 能が確立したわけだ。

ともに知見を広げていく win-winな関係

新規の輸出事業が好調に進む現在、 TDIプロダクトソリューションにおける M.O.Sの領域も徐々に拡大しているとい

「画像検査装置から協業体制がスター トし、委託範囲は徐々に広がっています。 こうした装置は部品の種類も多く金額も 大きいのですが、三雅産業さんなら1枚 の発注書で済むので、現場も非常に助 かっていますし

そう話す武井部長は、輸出品の梱包に 関しても、三雅産業への委託を検討して いるという。「何かトラブルが発生した場 合にも、リカバリーがとても早く、パート ナーとの間に入って的確な対応をしてい ただいています」とも。

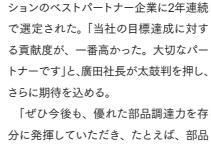
こうした、M.O.Sならではの行き届い たサービスにより、三雅産業は委託開始 から2年にして、TDIプロダクトソリュー で選定された。「当社の目標達成に対す

分に発揮していただき、たとえば、部品 の代替品や輸出向け部品の領域でさらな る提案を期待したいですね|(廣田社長) 事業拡大に伴い、ニーズも増えている

「TDIプロダクトソリューション様のお かげで、製品実現プロセスの知見が、さ らに広がっております」

そう話すのは、三雅産業神奈川支店長 の内藤宏だ。廣田社長や武井部長らの要 望に応えることが、M.O.Sのサービス領 域の拡大につながると確信している。

TDIプロダクトソリューションと三雅産 業。両者のwin-winなパートナーシップは、 変革期を迎える日本の製造業に、新しい 可能性を示しているといえそうだ。





[CASE STUDY]

TDIプロダクトソリューション

三雅産業

M.O.S を導入して、開発設計に専念

新規事業を受注・拡大 売上 30%増を達成



TDIプロダクトソリューション株式会社 http://www.tdips.co.jp

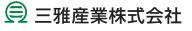
本社所在地

〒222-0033 神奈川県横浜市港北区新横浜二丁目5番地5 住友不動産新横浜ビル7階

設 立:2010年(平成22年)4月1日

資本金:5,000万円 業 種:情報サービス業





名古屋支店 〒464-0063 愛知県名古屋市千種区西山元町3-3-3 SYTビル2F

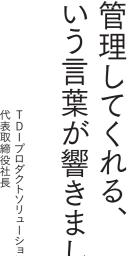




M.O.Sを導入して、開発設計に専念。 売上30%増を達成

M.O.Sの特長である一気通貫サービスを余すところなく活用し、事業領域を順調に拡大しているのが、 新進の情報技術開発企業・TDIプロダクトソリューション(本社・神奈川県横浜市)です。 M.O.Sの導入開始以降わずか2年弱で、画像検査装置の量産と輸出という新事業を確立し、 売上は導入以前の130%に達しました。

> 在庫を買 管理 しり 取 つ 7



廣田 豊

氏



三雅産業に、設計以外の すべてをアウトソーシング

TDIプロダクトソリューションは、半 導体技術を使った組み込みソフトの開 発を得意とする、TDIグループの1社だ。 設立は2010年。センサー技術を使った ビニールハウス用遠隔監視制御システ ムをはじめ、話題の新製品を次々に発 表している成長株だ。

「当社の基幹業務は、開発設計です。 それに付随して装置の試作品をつくる ことはあるものの、量産は行っていま せんでした。ところが3年ほど前、海外 向けに開発を進めていた画像検査装置 を量産してほしい、という依頼が米国 企業からあったのです|

同社へのM.O.S導入の経緯を、代表 取締役社長の廣田豊氏がそう切り出す。

「それまでは、部品1つ1つを開発担 当者自身がWEBサイトなどを利用して 取り寄せていましたが、量産となると そうはいきません。数百種類にも及ぶ 部品の発注や納期管理、製造委託…… と、とても手が回りません。本来業務 にも支障をきたしかねないので、パー トナーを探し、そこで行き当たったのが、 三雅産業さんでした。WEBサイトには、 部品の在庫や組み立ての手配などすべ て任せてください、と」

すぐにコンタクトをとり、約半年間を

かけて協議した結果、部品の調達から 在庫管理、製造までを一気通貫で委託 することとなった。

とはいえTDIプロダクトソリューショ ンは、最初から三雅産業に決め打ちし ていたわけではない。当然ながら、ほ かにも数社、パートナー候補があった という。では、三雅産業をパートナー に選んだ理由とは?

「何より、在庫を買い取って管理して くれる、という言葉が響きました。もち ろんそれだけでなく、幅広いネットワー クからすぐに製造会社を提案してくれ たこと、しかも、こちらの要求を満たす ことができなかった時は、すぐに切り替 えて決断する経験値の高さや実行力に も感心しました」

廣田社長の言葉を受け、制御システ ム事業部FA制御システム部部長の武井 信二郎氏は、三雅産業の「目利き」能 力を高く評価する。

「実は、最初に紹介を受けた製造会社 から上がってきた試作品の品質に、満 足できなかったんです。同行していた 三雅産業の支店長も、認識を同じくし てくれていて、すぐに新たなパートナー を見つけてきてくれました。やはりネッ トワークが広いからできたのでしょう。 今度は非常に順調で、生産管理体制を 含めて今は円滑にまわっています」

廣田社長や武井部長から、明確に変

ソリューション様 MOS 資材部 仕入先 業務部 納入 資材部門 納期回答 価格・納期 外注管理 **X** 物流倉庫 技術部門 外観·員数検査 (温湿度管理 キット納品 配膳 外注支給 製造部門 在庫管理 基盤実装 (静電対策) メーカー コア業務である ISO 9001、ISO 14001 認証取得 「開発設計」に集 中することで、生 産性を高める 調達から物流、製造までを一気通貫で受託。新規事業の拡大に貢献する

更希望を伝えられる以前にそれを理解 した担当者の現場感覚も、両者には心 強く映ったようだ。

TDIプロダクト

「パートナーを自ら探す 苦労がゼロ」

2016年春、量産体制が整い本格稼働 した。2年近くたった今、M.O.S導入の 手応えを、どう感じているのだろうか。

「まず部品の調達に関しては、圧倒的 にラクになりました。このセットを用意 して欲しいと伝えるとすぐに手配してく れるし、入手しやすいパートナーも手 配してきてくれる」(廣田社長)

「三雅産業さんが紹介してくれた製造 会社では、当社の製品の担当メンバー を固定し、自発的に勉強してくれます。 実際に動作確認までしてくれ、品質に 関して、安心しています。過去に我々 も委託先を探したことがありますが、こ のように安心して任せられる製造会社 はなかなか見つからず、本当に苦労し ていました」(武井部長)

調達やメーカーの選定、教育に割い

ていた手間が軽減したことで、本業で ある設計に人員や労力を集中させられ る点が非常に大きなメリットだと、両者 は口をそろえて言う。

「当社のような会社は、設計しなけれ ば事業が止まってしまいます。だから、 設計に集中できることが本当にありが たい。三雅産業さんのおかげで、今は 次の製品の設計に着手していますし

ファブレスメーカーへの 転身を強力サポート

肝心の収益面ではどうだろう。数値 目標の達成率や人件費の削減率など、 具体的な数字に表れているだろうか。 そう尋ねると、「クライアントの希望に 応えることができたという点で、すで に目標達成です」と、廣田社長が明言 する。

「3年前にクライアントである米国企 業から打診が来たとき、どうやって応 えるか、正直に言って、頭を抱えた面 もありました。でも、三雅産業さんの 協力もあって、今では年間約150台の大 設計に集中 信二郎

